

**TÜBİTAK**

**TEKNOLOJİ VE YENİLİK DESTEK**

**PROGRAMLARI BAŞKANLIĞI**

**(TEYDEB)**

**Yenilik Destek Programı**

**1702 - Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Destekleme Çağrısı**

**Proje Sonuçları Uygulama Planı**

|  |  |
| --- | --- |
| **Proje Yürütücüsü** |  |
| **Yürütücü Kuruluş** |  |
| **Müşteri Kuruluş** |  |

Bu doküman, 20 sayfayı geçmeyecek şekilde PDF formatında PRODİS üzerinden eklenmelidir.

# Pazar Fırsatı

## Ürün/Süreç Tanımı

Proje ile edinilen teknoloji kullanılarak geliştirilmesi planlanan ürünü/süreci kısaca tanıtınız.

## Müşteri Tanımı

1.1’de tanımlanan ürünü/süreci öncelikli olarak satın almasını veya kullanmasını öngördüğünüz müşterilerin özelliklerini (demografik özellikler, satın alma alışkanlıkları, sorumluluklar, görevler vb.) bu kısımda özetleyiniz.

## Müşteri İhtiyaçları

1.2’de betimlenen müşterilerin ürünle/süreçle ilgili ihtiyaçlarını ve mevcut durumda bu ihtiyaçların nasıl karşılandığını açıklayınız.

## Pazar Büyüklüğü

1.2’de betimlenen müşteri sayısı ve bu müşterilerin satın alma özelliklerini de içerecek biçimde hedeflenen ulusal ve uluslararası pazarların toplam büyüklüğünü belirtiniz. Bu pazarların büyüme eğilimleri ile ilgili bilgi veriniz. Edinilen teknoloji, bir süreç yeniliği kapsamında müşteri kuruluş bünyesinde kullanılacaksa verim artışı, enerji ve malzeme tasarrufu vb. sayesinde ortaya çıkacak ekonomik değerin büyüklüğü ile ilgili bilgi veriniz.

## Rekabet Durumu

1.4’te belirtilen pazardaki rekabet durumunu analiz ediniz. Ulusal ve uluslararası ölçekteki en önemli rakiplerinizin pazardaki konumlarını belirtiniz. Ürünün pazara girişi ve pazarda tutunmasına yönelik rekabet stratejinizi özetleyiniz. Edinilen teknoloji, bir süreç yeniliği kapsamında müşteri kuruluş bünyesinde kullanılacaksa ulusal ve uluslararası ölçekteki rakiplerinizin konumlarını değerlendiriniz.

## Engelleyici Faktörler

Ürününüzün pazara girmesini veya süreç yeniliğinin uygulamaya alınmasını engelleyebilecek veya geciktirebilecek faktörleri belirtiniz. Bu faktörler sosyokültürel, teknolojik, ekonomik, çevresel veya yasal hususlarla ilgili olabilir. Bu engellerin aşılmasına yönelik planlamanızı açıklayınız.

## Sosyal ve Çevresel Fayda

Proje ile sağlanacak sosyal ve çevresel faydayı açıklayınız. Proje kapsamındaki teknoloji transferinin Yeşil Mutabakat çerçevesinde yer alan eylem alanlarındaki hedeflere sağlayacağı katkıları açıklayınız. Bu kapsamda değerlendirilen alanlar 1702 – Patent Lisans 2021 – 1 Çağrı Dokümanı ekinde yer almaktadır.

# Ürün ve Teknoloji

## Değer Önerisi

Ürünün özelliklerinin müşteri gereksinimlerini nasıl karşılayacağını açıklayınız. Bu özelliklerin müşteri gereksinimlerini hangi ölçüde karşılayacağına dair doğrulama çalışmalarınızı özetleyiniz.

## Teknolojik Rekabet

Müşteri gereksinimleri bakımından rakip teknolojiler ile proje kapsamında edinilen teknolojiyi karşılaştırınız. Bu teknolojinin müşteri gereksinimlerini daha iyi karşılayacağına dair yaptığınız doğrulama çalışmalarını özetleyiniz. Proje kapsamında edinilen teknolojinin kuruluşunuza nasıl bir rekabet avantajı sağlayacağını açıklayınız.

## Birim Fiyat

Ürünün tahmini birim satış fiyatı ile ilgili bilgi veriniz. Edinilen teknoloji, bir süreç yeniliği kapsamında müşteri kuruluş bünyesinde kullanılacaksa verim artışı, enerji ve malzeme tasarrufu vb. sayesinde birim üretimdeki kazancı belirtiniz. Birim fiyat ile ilgili varsayımlarınızı ve bu varsayımlarla ilgili doğrulama çalışmalarını özetleyiniz. Birim fiyat öngörünüz 4.3’te belirtilen mali tahminlerle uyumlu olmalıdır.

## Birim Maliyet

Ürünün tahmini birim maliyeti ile ilgili bilgi veriniz. Edinilen teknoloji, bir süreç yeniliği kapsamında müşteri kuruluş bünyesinde kullanılacaksa süreç yeniliğinin uygulamaya alınmasındaki maliyetlerin birim maliyete etkisini değerlendiriniz. Birim maliyetle ilgili varsayımlarınızı ve bu varsayımlarla ilgili doğrulama çalışmalarını özetleyiniz. Birim maliyetle ilgili öngörünüz 4.3’te belirtilen mali tahminlerle uyumlu olmalıdır.

## Teknolojik Gelişim Planı

Proje kapsamında edinilen teknolojinin olgunlaştırılmasına ilişkin planınızı aşağıdaki tabloda özetleyiniz. Teknolojinin mevcut teknoloji hazırlık seviyesinden başlayarak her seviye ilerlemesinde yapılacak çalışmaları kısaca açıklayınız.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Teknoloji Hazırlık Seviyesi | Faaliyetler | Öngörülen Gerçekleşme Tarihi | Doğrulanabilir Başarım Ölçütleri |
| *Mevcut teknoloji hazırlık seviyesini ve hedeflenen teknoloji hazırlık seviyesini belirtiniz.*  *Örnek:*  *Başlangıç:4*  *Hedeflenen:5* | *Hedeflenen teknoloji hazırlık seviyesine ulaşmak için gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetleri bu kısımda özetleyiniz.* | *Hedeflenen teknoloji hazırlık seviyesine ulaşılması beklenen tarihi ay ve yıl olarak belirtiniz.*  *Örnek:*  *Haziran 2022* | *Hedeflenen teknoloji hazırlık seviyesine ulaşıldığını kanıtlayabilecek başarım ölçütlerini bu kısımda belirtiniz.* |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

# Müşteri Kuruluş Bilgileri

## Müşteri Kuruluşun Geçmişi

Müşteri kuruluşu kısaca tanıtınız. Müşteri kuruluşun benzer ürünlerin ticarileştirilmesi konusundaki altyapısını ve deneyimlerini özetleyiniz.

## Ekip ve Deneyim

Müşteri kuruluş bünyesinde proje ile edinilen teknolojinin uygulamaya geçirilmesi ve bu teknolojiden ekonomik değer yaratılması süreçlerinde görev alacak kritik çalışanlarla ilgili bilgi veriniz. Söz konusu personelin bu süreçlerle ilgili deneyimlerini ve üstlenecekleri görevleri özetleyiniz.

## İşbirlikleri

Proje ile edinilen teknolojinin uygulamaya geçirilmesi ve bu teknolojiden ekonomik değer yaratılması işbirliği yapılacak kişi ve kuruluşları belirtiniz. Söz konusu kişi ve kuruluşların bu süreçlerle ilgili deneyimlerini ve üstlenecekleri görevleri özetleyiniz.

## Ürün/Süreç Entegrasyonu

Proje kapsamında lisanslanan veya devralınan patent ile korunmuş teknolojilerin, müşteri kuruluşun mevcut veya yeni ürün/süreçleri ile nasıl bütünleştirileceğini detaylı olarak açıklayınız.

# İş Modeli ve Finansal Öngörüler

## İş Modeli

Ürünle ilgili gelir kaynaklarını özetleyiniz. Birden fazla gelir kaynağı öngörülüyorsa her bir gelir kalemi ile ilgili iş modelini açıklayınız. Müşteri kuruluşa aktarılan teknoloji bir süreç yeniliği kapsamında kullanılacaksa ekonomik fayda sağlayacak unsurları açıklayınız.

## Müşteriye Erişim

4.1’de açıklanan iş modeline göre müşteriye erişim planınızı açıklayınız. Müşteriye erişim için birden fazla kanal öngörülüyorsa her bir kanal için planınızı ayrıca özetleyiniz. Müşteri kuruluşa aktarılan teknoloji bir süreç yeniliği kapsamında kullanılacaksa, süreç yeniliğine eşlik edecek organizasyon yeniliklerini açıklayınız.

## Kritik İş Adımları

Teknolojinin ekonomik değere dönüştürülmesi sürecindeki kritik iş adımlarını aşağıdaki tabloda özetleyiniz. Kritik iş adımlarını belirlerken proje süresi (en fazla 60 ay) ve projenin bitişini takip eden 5 yılı dikkate alınız. Öngörülen gerçekleşme tarihini ay ve yıl olarak belirtiniz.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| İş Adımı Tanımı | Öngörülen Gerçekleşme Tarihi | Doğrulanabilir Başarım Ölçütleri |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

## Başa Baş Noktası Analizi

Aşağıdaki tabloda 2.3 ve 2.4’te belirtilen birim satış fiyatı ve birim maliyet değerlerini kullanarak ürünün başa baş noktası analizini sununuz. Gelir ve gider öngörülerinizde proje süresi (en fazla 60 ay) ve projenin bitişini takip eden 5 yılı dikkate alınız. Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Çağrısı’na sunmuş olduğunuz proje bütçesini sabit maliyet kalemine ekleyiniz. Öngörülerle ilgili varsayımlarınızı tabloların altında özetleyiniz.

**Tablo 4.4‑1 Gelirler**

|  |  |
| --- | --- |
| Satılan ürün adedi | Ürünün toplam satış adedine ilişkin öngörünüzü bu kısımda veriniz.  Süreç yeniliği içeren projelerde toplam üretim adedini bu kısımda veriniz. |
| Birim fiyat | 2.3’te belirtilen birim satış fiyatı öngörünüzü yazınız. |
| Satış gelirleri | Toplam satış geliri öngörünüzü bu kısımda veriniz. Satış adedi ile birim fiyat çarpımını bu kısma aktarınız.  Süreç yeniliği içeren projelerde birim üretimdeki kazanç ile üretim miktarı çarpımını bu kısma aktarınız. |
| TÜBİTAK desteği | Proje kapsamında TÜBİTAK’ın sağlayacağı desteğe ilişkin öngörünüzü bu kısma yazınız |
| Diğer gelirler | Proje sırasında ve projenin devamında elde edilmesi öngörülen başka gelir kalemleri varsa bu kısımda belirtiniz. Her kalem için ayrı satır açılabilir. |
| Toplam gelirler | Bütün gelir kalemlerinin toplamını bu kısımda belirtiniz. |

**Tablo 4.4‑2 Değişken maliyetler**

|  |  |
| --- | --- |
| Personel maliyeti | Birim üretim için personel maliyetini belirtiniz. |
| Malzeme maliyeti | Birim üretim için malzeme maliyetini belirtiniz. |
| Enerji maliyeti | Birim üretim için enerji maliyetini belirtiniz. |
| Dağıtım maliyeti | Birim üretim için nakliye, dağıtım vb. maliyeti belirtiniz. |
| Diğer değişken maliyet | Ürünle ilgili diğer birim değişken maliyetleri belirtiniz. Farklı kalemler ayrı satırlarda belirtilebilir. |
| *Birim ürün maliyeti* | Bütün birim üretim maliyetlerinin toplamını bu kısımda belirtiniz. |

**Tablo 4.4‑3 Sabit maliyetler**

|  |  |
| --- | --- |
| Makine ve teçhizat yatırımları | Ürünün üretilmesi ile ilgili makine ve teçhizat yatırımları bu kısımda belirtilmelidir. |
| Bina amortisman giderleri | Ürünün üretilmesi ile ilgili inşaat vb. yatırımın amortisman bedeli bu kısımda belirtilmelidir. |
| Kira giderleri | Üretim tesisi, makine, cihaz vb. kira giderleri bu kısımda belirtilmelidir. |
| Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Destekleme Çağrısı proje bütçesi | Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Destekleme Çağrısı proje bütçesi bu kısımda belirtilmelidir. |
| Diğer sabit maliyetler | Genel yönetim giderleri vb. sabit giderler bu kısımda belirtilmelidir. Farklı kalemler ayrı satırlarda belirtilebilir. |
| Toplam sabit maliyet | Bütün sabit maliyet kalemlerinin toplamını bu kısımda belirtiniz. |

**Tablo 4.4‑4 Başa Baş analizi**

|  |  |
| --- | --- |
| Kar marjı | Tablo 4.4.1’de belirtilen birim fiyat ile Tablo 4.4.2’de belirtilen birim üretim maliyeti arasındaki farkı bu kısma aktarınız. |
| Satılan ürün adedi olarak başa baş noktası | Tablo 4.4.3’te belirtilen toplam sabit maliyetin kar marjına bölümünü bu kısımda belirtiniz. |