

# **VAKIFLAR GENEL MÜDÜRLÜĞÜ**

VAKIFLAR KAMU ARAŞTIRMA PROGRAMI

2006

## İçindekiler

Önsöz.....	3
Sunuş .....	4
Araştırma Alanlarının Belirlenmesi ve Proje Seçimi .....	5
Araştırma Alanı 1 - Vakıf Abide Eserlerinin Korunması .....	6
Araştırma Alanı 2 - Verilen Hayır Hizmetlerinin İyileştirilmesi.....	14
Araştırma Alanı 3 - Vakıflar ve Müzecilik .....	20
Araştırma Alanı 4 - Vakıf Gayrimenkullerinin Değerlendirilmesi.....	30
Araştırma Alanı 5 - Yönetim Bilgi Sistemi.....	36

### Ekler:

Ek 1 Çalışmanın Programı .....	47
Ek 2 Katılımcı Listesi .....	48

Önsöz

## ÖNSÖZ

Vakıflar Genel Müdürlüğü olarak; bilim ve teknoloji alanında saygın yer edinmiş Türkiye Bilimsel ve Teknoloji Araştırma Kurumunun (TÜBİTAK) Gebze yerleşkesindeki TÜSSİDE tesislerinde, 15-17 Haziran 2006 tarihlerinde, Ulusal Vakıflar Araştırma Programı'nın hazırlanması amacıyla, üniversitelerimizin ve araştırma kurumlarının öğretim üyeleri ve bilim adamları, kamu kurumlarından ve sivil toplum örgütlerinden gelen katılımcılar, iş dünyasından katılan firma temsilcileri ve Vakıflar Genel Müdürlüğü bünyesinde çalışan ve konularında bilgi ve deneyim sahibi personel ile gerçekleştirilen Ortak Akıl Toplantısı sonrasında ortaya konulan proje teklifleri bu raporla kamuoyuna duyurulmaktadır.

'Vakıf insana hizmettir.' anlayışından yola çıkarak vakıfları; vakfiyelerindeki hayır şartlarına göre yönetmek, vakıf mallarını en ekonomik bir şekilde işletmek, mimari ve tarihi değere sahip vakıf eski eserleri muhafaza ve imar etmek, vakfa ait müesseseleri gayelerine göre yaşatmak, vakıf duygu ve düşüncesini bizden sonraki nesillere intikal ettirmekle görevli kurumumuz bu hizmetleri, bilimin sunduğu yeni teknolojik araç, gereç, donanımlar ile bilimin ürettiği yol ve yöntemleri kullanarak maksimum faydayla gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır.

Bilim ve teknoloji kültürü oluşturmakta öncü rol oynayan TÜBİTAK ülkemizin rekabet gücünü ve refahını artırmak ve sürekli kılmak için; toplumun her kesimi ve ilgili kurumlarla işbirliği içinde, ulusal önceliklerimiz doğrultusunda bilim ve teknoloji politikaları geliştirmekte, bunları gerçekleştirecek altyapı ve araçları oluşturmaya katkı sağlamakta, araştırma ve geliştirme faaliyetlerini desteklemekte ve yürütmektedir. Bu kapsamda Vakıflar Genel Müdürlüğü de Kamu-Ar-Ge desteklerinin kullanımı ile geliştirilecek projeleri ülkemize kazandırılmayı arzu etmektedir.

Bu kapsamda diğer özel ve resmi kurum ve kuruluşlarla Vakıflar Genel Müdürlüğü bünyesinde ilgili Daire Başkanlıkları, teknoloji ve sosyal içerikli Ar-Ge projelerinin yürütülmesi için işbirliği içerisinde olacaklardır. Bu çalışmalarla Genel Müdürlüğümüzün Ar-Ge çalışmaları ile giderilebilecek ihtiyaçlarının karşılanması yanında, yeni uygulamaların geliştirilmesine yönelik kalıcı işbirliklerinin oluşturulması da hedefimizdir. Önerilen sosyal ve teknolojik içerikli Ar-Ge projelerinin zaman kaybetmeksizin gerçekleştirilmesi gayreti içindeyiz.

Bizim için çok değerli olan bilgi, görgü ve tecrübenizle göstereceğiniz performansınızdan dolayı siz değerli proje ortakları ile proje çalışanlarına ve bu tür bir çalışmanın başlatılmasında öncü olan TÜBİTAK Başkanı Sayın Prof. Dr. Nüket YETİŞ ve TÜBİTAK yetkililerine, şahsım ve Genel Müdürlüğüm adına teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

Yusuf BEYAZIT  
Vakıflar Genel Müdürü

## Sunuş

Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) ve Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün işbirliği ve Türkiye Sanayi Sevk ve İdare Enstitüsü (TÜSSİDE)'nin moderatörlüğü ile düzenlenen "Ulusal Vakıflar Kamu Araştırma Programı Ortak Akıl Platformu" 15-17 Haziran 2006 tarihlerinde TÜSSİDE'nin Gebze-Kocaeli tesislerinde gerçekleştirildi. Bu rapor, katılımcı grubunun çalışmalarının sonuçlarını içermektedir.

Çalışmanın amacı; Çalışmanın amacı; BTYK'da alınan karar ve kararın gerekçesinde belirtildiği üzere Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün doğrudan kullandığı/kullandırdığı veya misyon ve görevleri kapsamındaki ilgili kesimlerin kullandığı, Ar-Ge niteliği olan, önemli teknolojik ürün, bilgi ve sistemlerin belirleneceği "araştırma projeleri" ve "araştırma alanları"ı belirlemektir. Çalışmaya Vakıflar Genel Müdürlüğü uzmanlarının yanısıra üniversitelerden, ilgili kamu kuruluşlarından, özel sektörden ve sivil toplum kuruluşlarından ilgili uzmanlar (60 kişi) katılmıştır.

Çalışma "kürsüden anlatma ve toplu dinleme konferansı" şeklinde değil, yaratıcı fikir oluşturma yöntem ve teknikleri kullanılarak, tüm katılımcıların çalışmalara başından sonuna kadar aktif katılımı ile yazılı bilgi ve belge üretmeye yönelik olarak gerçekleştirildi.

Raporda sunulan sonuçlar; çalışma esnasında katılımcıların tartışıp görüş birliğine vardığı çıktılarının son hali olup, TÜSSİDE tarafından üzerinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Çalışma Programı Ek 1'de, katılımcı listesi Ek 2'de sunulmuştur.

## Araştırma Alanlarının Belirlenmesi ve Proje Seçimi

Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün daha önceden belirlediği araştırma alanları olan;

- Vakıf Abide Eserlerinin Korunması
- Verilen Hayır İşlerinin İyileştirilmesi
- Vakıflar ve Müzecilik
- Vakıf Gayrimenkullerinin Değerlendirilmesi
- Yönetim Bilgi Sistemi

alanlarında Ar-Ge projelerinin belirlenmesi ve bu projelerin tanımlanabilmesi için aşağıdaki taslak detaylar kullanılmıştır:

1. Projenin tanımı
  - Projenin adı
  - Kısa bir proje tanıtımı (özet)
2. Projenin Amacı
  - Somut çıktıları
  - Vakıflar Genel Müdürlüğü'ne ve topluma katkısı
3. Seçilme gerekçesi
  - Mevcut durum
  - Projenin önemi
4. Proje Adımları
5. Tahmini bütçe
6. Sonuçların Uygulanma Biçimi
  - Sonuçların VGM tarafından uygulamaya ne şekilde aktarılacağı

Gruplar tarafından hazırlanan projeler Tablo 1-5 'te verilmiştir.

## Araştırma Alanı - Vakıf Abide Eserlerinin Korunması

### Proje 1

#### 1. Projenin Tanımı: TARİHİ YAPI MALZEME, TEKNOLOJİ VE TEKNİKLERİ ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME PROJESİ

Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün sorumluluğunda olan farklı yöre, dönem ve mimari işlevlere sahip olan yaklaşık 20.000 tarihi yapının korunması ve onarımı sürecinde geleneksel yapı malzeme, teknoloji ve tekniklerinin bilinmesi ve kullanılması, böylelikle yapıların uluslararası koruma bilimi ilkeleri uygun olarak korunması.

#### 2. Projenin Amacı:

Tarihi yapı malzeme teknoloji ve tekniklerinin araştırılması ve bunlara uyumlu malzeme ve teknolojilerin geliştirilmesi bu projenin amacıdır.

Proje kapsamında farklı yapı türü, dönem ve yörelere ait tarihi yapı örneklerinin belirlenerek bunlara ait, özel öncelikle sıva ve harç olmak üzere taş, tuğla, ahşap ve metal gibi özgün tarihi yapı malzemelerinin fiziksel, kimyasal ve mekanik yöntemlerinin mümkün olduğunca tahribatsız test yöntemleriyle tespiti yapılacaktır. Bu tespitlere göre uyumlu onarım malzemelerinin ortaya konulması, laboratuarda ve yerinde yapılan uygulamalarla test edilmesi ve elde edilen sonuçlara göre onarım malzemelerinin üretim ve uygulanmasına yönelik teknik ve teknolojilerin tanımlanması ve standartların belirlenmesi sağlanacaktır.

##### *Somut Çıktılar:*

- Tarihi yapılarda kullanılacak onarım ve malzemelerinin tanımı
- Üretim ve teknolojiye yönelik teknik ve teknolojilerin belirlenmesi

##### *VGM'ye ve Topluma Katkısı:*

- Kültür mirası olan bu tarihi yapıların, koruma bilim ilke ve kıstaslarına uygun olarak korunması
- Bu proje sonucunda yapılacak sağlıklı onarımlarda yapılara müdahalenin azalması ile onarım giderlerinde tasarruf sağlanması
- Tarihi yapı malzemeleri, teknik ve teknolojileri ve standardizasyonunun belirlenmesi ile VGM'nin uygulama yeteneğinin, kurumsal birikiminin vizyonunun güçlenmesi

#### 3. Seçilme Gerekçesi:

##### *Mevcut Durum:*

- Türkiye'de sistematik bir bilgi birikimi henüz oluşmamıştır.
- Uygulamalarda bu nedenle ciddi sorunlar yaşanmaktadır.

*Projenin Önemi:* VGM'nin asli görevi açısından bu proje çok önemli ve öncelikli olup, çarpan etkisi çok yüksektir.

#### 4. Proje Adımları:

- Numune alınacak yapı grupları, yöreleri, sayıları, malzeme türü ve tekniklerin disiplinler arası bir ekip çalışması ile belirlenmesi
- Onarım malzemelerine ilişkin uluslararası araştırmaların değerlendirilmesi
- Farklı malzemelerin özelliklerini saptamaya yönelik bilimsel yöntemlerin seçimi
- İmalat ve uygulama tekniklerinin saptanması için yöntem ve tekniklerin belirlenmesi (Yerel yapı ustaları ve zanaatkârların birikimlerinden yararlanarak)
- Alan çalışması yapılarak seçilen yapı ve elemanlarının taranması, gerekli uygun numunelerinin alınması, yerinde ölçüm ve testlerin yapılması
- Laboratuvar çalışmaları belirlenen yöntemlere göre numunelere ilişkin testlerin analizlerinin laboratuvar ortamında yapılması
- Test ve analiz sonuçlarının değerlendirilmesi
- Bu değerlendirme sonucunda bir katalog oluşturulması
- Numunelerin değerlendirilmesine göre onarım malzemelerinin hazırlanması
- Onarım malzemelerinin uygulama ve imalat tekniklerinin belirlenmesi
- Onarım malzemesinin yerinde uygulanması ve sonuçların periyodik olarak izlenmesi
- Uygunluğu saptanan başarılı örneklerinin üretimine ilişkin sürecin tanımlanması

#### 5. Bütçe Kalemleri:

##### *Cari harcamalar:*

1. Asli cari harcamalar
  - Personel giderleri, Hizmet alımları
2. Diğer cari harcamalar
  - Sarf malzemeleri
3. Dolaylı olarak ödenen cari giderler
  - Sigortalar, vergiler

##### *Sermaye harcamaları*

- Çalışma mekânlarının oluşturulması, araçlar ve donanım, bilgisayar yazılımları

## Araştırma Alanı - Vakıf Abide Eserlerinin Korunması

### Proje 1 (devamı)

#### 6. Sonuçların Uygulanma Biçimi:

- Uygunluğu saptanan başarılı örneklerin VGM'nin kullanım iznine tabi olması
- Uygunluğu saptanan başarılı örneklerinin üretimine ilişkin sürecin tanımlanması
- VGM ve konu ile ilgili diğer kurumlarca kullanılması
- Derlenen bilgilerin sunumu, yayın yapılması ve sürdürülebilmesi

### Proje 2

#### 1. Projenin Tanımı: VAKIF ESERLERİNİN RESTORASYONUNDA PROJELENDİRME VE UYGULAMALARDA SÜREÇ, SİSTEM VE STANDARTLARIN GELİŞTİRİLMESİ

Projelerin standardının yükseltilmesi, bu kapsamda birim fiyat ve imalat tariflerine ilişkin tanımların koruma bilimi ve ilkelerinin çağdaş gereklerine göre geliştirilmesi ve hizmet alımına ilişkin süreçlerin geliştirilmesine yönelik yasal - teknik düzenleme önerilerinin geliştirilmesi.

#### 2. Projenin Amacı:

Vakıf eski eserlerin onarılarak korunması ve değerlendirilmesi için gerekli olan projelendirme ve uygulama sürecinin iyileştirilmesi bu projenin temel amacıdır.

##### *Somut Çıktılar:*

- Projelendirme ve uygulamaya ilişkin ihale belgeleri:
  - Proje ön değerlendirme raporu
  - Mevzuata ilişkin yeni düzenleme önerileri
- Projelendirme sürecine ilişkin belgeler:
  - Projeye ait teknik şartnameler
  - Birim fiyat, döküm ve tanımı
  - Projeye ait idari şartnameler
  - Sözleşme tasarıları



## Proje 2 (Devamı)

### VGM'ye ve Topluma Katkısı:

- Proje ve uygulamalarda restorasyon kalitesinin yükseltilmesi
- Kaynakların doğru ve etkin kullanılmasının sağlanması
- Restorasyonların uygulanma sürecinde gerçek iş programlarının hazırlanmasının sağlanması

### 3. Seçilme Gerekçesi:

#### Mevcut Durum:

- Mevcut mevzuat (ihale yasası vb.) nitelikli restorasyonların yapılmasına izin vermemektedir.
- Projelendirme ve uygulamada nitelikli hizmet alınmasını sağlayacak koşullar bulunmamaktadır.

*Projenin Önemi:* Proje sonucunda oluşturulan sistem ve standartlar yani çıktılar VGM'nin yürüteceği projelendirme ve uygulama faaliyetlerinde doğrudan kullanılabilir. Ayrıca bu çıktılar Türkiye'de kültür varlıklarının korunması ile ilgili hizmet veren özel ve tüzel kişi, kurum ve kuruluşlarca da kullanılabilir.

### 4. Proje Adımları:

- Mevcut durumda VGM'nin projelendirme ve uygulamaya ilişkin süreçte karşılaşılan sorunların tanımı
- Farklı ülkelerde VGM'ye benzer kurumlarda proje ve uygulama süreçleri ile ilgili deneyimlerin incelenmesi
- VGM'nin kuruluşundan bugüne gelen bilgi ve deneyimlerin değerlendirilmesi
- Projelendirme ve uygulamaya yönelik süreçlerin geliştirilmesi:
  - Proje ön değerlendirme raporu: Yapıya yapılacak müdahaleler, yapının olanakları ve öncelikleri, sorun ve ihtiyaçları, buna bağlı olarak yapının nasıl projelendirileceğinin uzmanlarca belirlenmesi, proje ön inceleme ve değerlendirme (ekspertiz) raporunun hazırlanmasına ilişkin süreç tanımı
  - Projelendirme sürecine ilişkin belgeler: Bakım, dondurma-sağlamlaştırma (konsolidasyon), basit onarım, destekleme - güçlendirme, sağıklaştırma (rehabilitasyon), esaslı onarım

(restorasyon), yeniden yapım (rekonstrüksiyon) gibi yapıya yapılacak farklı koruma müdahalelerini tanımlayan belgelerin hazırlanması

- Teknik şartnamelerin, birim fiyat, döküm ve tanımları, idari şartnameler, sözleşme tasarıları, mevzuata ilişkin yeni düzenleme önerileri disiplinler arası bir ekiple geliştirilmesi ve güncellenmesi

#### **5. Bütçe Kalemleri:**

##### *Cari harcamalar:*

##### 1. Asli cari harcamalar

- Personel giderleri, Hizmet alımları

##### 2. Diğer cari harcamalar

- Sarf malzemeleri

##### *Sermaye harcamaları:*

- Çalışma mekânlarının oluşturulması, araçlar ve donanım, bilgisayar yazılımları

**6. Sonuçların Uygulanma Biçimi:** Proje sonucunda oluşturulan sistem ve standartlar yani çıktılar VGM' nin yürüteceği projelendirme ve uygulama faaliyetlerinde doğrudan kullanılacaktır. Ayrıca bu çıktılar Türkiye'de kültür varlıklarının korunması ile ilgili hizmet veren özel ve tüzel kişi, kurum ve kuruluşlarca da kullanılacaktır.

## Araştırma Alanı - Vakıf Abide Eserlerinin Korunması (Devamı)

### Proje 3

#### 1. Projenin Tanımı: VAKIF ESKİ ESERLERİNİN TANIMI, KORUNMASI, İZLENMESİ, DEĞERLENDİRME VE GELİŞTİRİLMESİNE YÖNELİK KARAR DESTEK SİSTEMİ PROJESİ

Türkiye'deki zengin kültür mirasının önemli bir bölümünü Vakıf eski eserleri oluşturmaktadır. Bu eserlere ait tarihi bilgi ve belgeler, VGM ile çeşitli kurumların arşivlerinde bulunmaktadır. Ancak, Vakıf eski eserlerinin tarihi, mimari değer ve özellikleri, yapım teknik ve malzemeleri, yapısal durumları, sahiplikleri ve kullanımlarına ilişkin veriler eksik ve dağınık olup; kolay erişilebilir ortamda değildir. Bu durum Vakıf eski eserlerinin korunması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik karar süreçlerinin geliştirilmesini güçleştirmektedir. Proje kapsamında, Vakıf eski eserlerinin tarihi, mimari değer ve özellikleri, yapım teknik ve malzemeleri, yapısal durumları, sahiplikleri ve kullanımları, vb nitelikte her türlü bilgi ve belgenin *Karar Destek Sistemine* temel oluşturacak şekilde 'çok katmanlı ve çok boyutlu' bir veri tabanı oluşturulması planlanmaktadır.

#### 2. Projenin Amacı:

Bu projenin amacı, VGM'nin ağırlaşan sorunlarını çözmeye yönelik bir karar destek sistemi geliştirmektir.

##### *Somut Çıktılar:*

- 'Çok katmanlı ve çok boyutlu' bir veri tabanı
- Oluşturulan Veri Tabanına dayalı araştırma ve yayınlar
- Arşiv sahibi olarak kurumda bulunan özgün belgelerle ilgili telif hakkının farklı erişim fırsatları ile araştırmacı ve diğer kullanıcılara genel ağ (*internet*) üzerinden sunumu (ücretli erişim olanağı)
- Geliştirilen Veri Tabanı üzerinden Vakıf eski eserlerinin korunması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik sorgulamalar yapılması
- Sorgulama sonuçlarına göre kararların üretimi

##### *VGM'ye ve Topluma Katkısı:*

- Karar Destek Sistemine dayalı olarak üretilecek kararların kolayca ölçülemeyecek kültürel, sosyal ve ekonomik değeri olması
- Proje kapsamında oluşturulacak veri tabanı ile VGM'nin ve Türkiye'nin kültür mirasının ulusal ve uluslararası topluma tanıtımı ve toplumda kültür mirasına ilişkin bilincin oluşturulmasına katkı sağlama

- Veri tabanının ücret karşılığında internet üzerinden erişime açılması sonucunda ekonomik yarar sağlanması

### 3. Seçilme Gerekçesi:

*Mevcut Durum:*Var olan sistem içinde karar alma süreçleri sağlıklı verilere dayanmamaktadır.

*Projenin Önemi:* Bu proje Vakıf eski eserlerinin korunması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik kararların hızla, akılcı, gerçekçi, bilimsel gereklere uygun, sağlıklı, ekonomik ve uygulanabilir nitelikte olmasını sağlayacağı için önceliklidir.

### 4. Proje Adımları:

- Veri Tabanı oluşturmaya yönelik; gereksinim analizi
- Sistem Tasarım
- Uygulama
- Veri toplama ve girişi
- Sorgulama, değerlendirme ve yayın üretimi
- Veri tabanının genel ağ (internet) üzerinden farklı kullanıcılara, farklı koşul ve kısıtlarla erişiminin sağlanması (ücretli, koşullu, abonelik)
- Sistemin sürdürülebilirliğinin sağlanması

### 5. Bütçe Kalemleri:

*Cari harcamalar:*

1. Asli cari harcamalar
  - Personel giderleri, Hizmet alımları
2. Diğer cari harcamalar
  - Sarf malzemeleri
3. Dolaylı olarak ödenen cari giderler
  - Sigortalar, vergiler

*Sermaye harcamaları:*

- Çalışma mekânlarının oluşturulması, araçlar ve donanım, bilgisayar yazılımları

**6. Sonuçların Uygulanma Biçimi:**

Bu sistem VGM bünyesinde kurulacak bir bilgisayar sistemi üzerine kurulacak, var olan sistemlerle birleştirilerek, yetki gruplarına göre kurum içi ve kurum dışı erişime açılacak ve VGM’de üretilecek kararlarda ana destek sistemi olarak kullanılacaktır.

## Araştırma Alanı- Verilen Hayır Hizmetlerinin İyileştirilmesi

### Proje 1

#### 1. Projenin Tanımı: VAKIF HAYIR HİZMETLERİNİN İYİLEŞTİRİLMESİ İÇİN KILAVUZ VE STANDARTLARIN OLUŞTURULMASI PROJESİ

Vakıfların vermiş oldukları hayır hizmetlerinin sistematik bir biçimde incelenerek standardizasyonunun oluşturulması ve kılavuz yardımıyla bütün vakıflara bunların dağıtılması, gerekli eğitimlerin belirlenmesi.

#### 2. Projenin Amacı: Hayır hizmeti yapan vakıfların yaptıkları hizmetlerin gerekli standartlar oluşturularak geri bildirim ve kaynak entegrasyonunun sağlanması, etkinliğin ve verimliliğin arttırılması.

##### *Somut Çıktılar:*

- *Hayır hizmetleri alanında kriterler ve standartlar elde edilmesi*

##### *VGM'ye ve Topluma Katkısı:*

- Yürütülen hayır hizmetlerinin artarak devamının sağlanması
- VGM' nin olumlu imajını ve güvenilirliğini pekiştirerek toplumun vakıf kurumundan elde edebileceği faydanın azami düzeye çıkarılması
- Hizmette kalitenin artırılmasıyla kaynak sağlayan ve hizmet alan tarafların memnuniyetine, dolayısıyla da hizmetin sürekliliğine imkan vermesi

#### 3. Projenin Seçilme Gerekçesi:

##### *Mevcut Durum:*

- Genel bir standardın olmayışı
- Aynı hizmetin farklı vakıflarda farklı şekillerde yapılıyor olması
- Mevcut uygulamalardan arzulanan ölçüde verimli ve etkin sonuçların alınamadığının görülmesi

*Projenin Önemi:* Daha önce elde edilen tecrübeleri diğerlerine aktararak sürekli gelişimi sağlayacak olması nedeniyle önem teşkil etmektedir.

#### 4. Proje Adımları:

- Projeyi yürütecek kurum ve araştırmacıların belirlenmesi
- Hayır hizmetleri ile ilgili literatür ve mevcut durumun (sosyal, psikolojik, ekonomik, vs.) araştırılması
- Yeni Vakıflar üzerinde alan araştırması yapılması
- Verilerin değerlendirilmesi ve yorumlanması
- Hayır hizmet alanlarının belirlenerek kriterlerin oluşturulması

- Her hizmet alanının hedef kitlesine ilişkin standartların belirlenmesi
- Hizmet alanına ilişkin uygulama esasları ve standartlarının belirlenmesi
- Uygulama ve hizmette kalite kontrol ve modelleri ve standartlarının oluşturulması
- Kaynak yaratma modelleri ve kriterlerinin oluşturulması
- Hizmetleri yürütecek ve uygulayacak elemanların niteliklerinin belirlenmesi

#### **5. Bütçe Kalemleri:**

*Cari harcamalar:*

1. Asli cari harcamalar
  - Personel giderleri, Hizmet alımları
2. Diğer cari harcamalar
  - Sarf malzemeleri
3. Dolaylı olarak ödenen cari giderler
  - Sigortalar, vergiler

#### **6. Sonuçların Uygulanma Biçimi:**

Proje sonuçlarının VGM bünyesindeki Mazbut, Mülhak ve Yeni Vakıfları kapsayacak biçimde eski anlayış ve yöntemin yerine ikame edilmesi ile uygulanması.

## Araştırma Alanı - Verilen Hayır Hizmetlerinin İyileştirilmesi(Devamı)

### Proje 2

#### 1. Projenin Tanımı: HAYIR HİZMETLERİ İHTİYACINI DOĞURAN SOSYOLOJİK, İKTİSADİ VE KÜLTÜREL SEBEPLERİ ARAŞTIRMA VE ÖNLEM GELİŞTİRME PROJESİ

Hayır hizmetlerinden yararlanan kesimlerin hangi sosyal, iktisadi ve kültürel şartlar nedeniyle bu duruma düştüğünü belirlemek üzere mevcut teorilerden yararlanmakla birlikte alan araştırmaları yaparak daha nesnel veriler elde etmek, bunlara dayanarak olumsuz şartların iyileştirilmesi sağlayacak önlem ve modeller geliştirmek.

#### 2. Projenin Amacı: Hayır hizmetlerine muhtaç insanların sayısının artmasını engellemek ve sorunu kaynağında çözmek, hizmet maliyetini düşürmek ve verimliliği arttırmak.

##### *Somut Çıktılar:*

- Hizmet maliyetinin düşmesi
- Hizmet verimliliğinin artması

##### *VGM'ye ve Topluma Katkısı:*

- VGM'nin güven ve verimliliğinin artması
- Toplum refahının ve huzurunun arttırılması

#### 3. Seçilme Gerekçesi:

##### *Mevcut Durum:*

- Sorunun kaynağına inilmeksizin sürekli artan ihtiyaçlara cevap verme çabalarının yetersiz kalması
- Mevcut kaynakların daha etkin ve verimli kullanılmasına imkan sağlaması

*Projenin Önemi:* Toplum refahını arttırmaya yönelik durum değerlendirme ve kesin amaçlı olmasıyla önemlidir.

#### 4. Proje Adımları:

- Projeyi yürütecek uzmanların ve kurumların belirlenmesi
- Mevcut durumun tespiti ile bilimsel analizinin uzmanlarınca yapılması
- Hayır hizmeti ihtiyacını doğuran sebepleri en aza indirecek önlem ve modellerin geliştirilmesi

#### 5. Bütçe Kalemleri:

##### *Cari harcamalar:*

1. Asli cari harcamalar
  - Personel giderleri, Hizmet alımları



## Proje 2 (Devamı)

### 2. Diğer cari harcamalar

- Sarf malzemeleri

### 3. Dolaylı olarak ödenen cari giderler

- Sigortalar, vergiler

### 6. Sonuçların Uygulanma Biçimi:

Eski anlayış ve yöntemin yerine ikame edilmesi.

**Proje 3**

**1. Projenin Tanımı: VAKIF KÜLTÜRÜ KONUSUNDA ÇOCUK ALGISIYLA UYUMLU EĞLENCİLİ EĞİTİM MATERYALLERİ ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME PROJESİ**

Ulusal kültür, tarih bilinci, milli-manevi değerler, evrensel değerler ile bilimsel verilerin çocuk algısına ve ruhuna uygun bir dil, söylem ve estetik içinde görsel unsurlarla desteklenmiş eğlence, eğitim ve kültür sanat ürünlerini (kitap, CD, çizgi-film, müzik eseri,v.b.) hazırlama yöntem ve modellerinin araştırılması ve geliştirilmesi.

**2. Projenin Amacı:**Ülkemizde henüz iyi örnekleri bulunmayan çocuk eğitimi, eğlence ve kültür-sanat ürünleri geliştirilerek çocuklarımıza geleneksel kültürümüzün ve evrensel değerlerin en sağlıklı, etkili ve verimli bir biçimde kazandırılmasını sağlamak.

*Somut Çıktılar:*

- Eğlenceli eğitim ve kültür sanat ürünleri

*VGM'ye ve Topluma Katkısı:*

- Geleneksel vakıf hizmet alanlarının en önemlilerinden biri olan çocuk eğitimi, kültür ve sanat alanlarındaki eksikliklerin giderilmesi
- Yerel değerlerin küreselleşme kaynaklı tehditlere karşı korunmasına katkı sağlanması

**3. Seçilme Gerekçesi:**

*Mevcut Durum:*

- Bu tür ürünler çoğunlukla batı kaynaklı olup, o kültürlerin empozesine hizmet etmektedir.
- Batı formlarında hazırlanmış olan yerli ürünler kalitesiz , çocuk algısına hitap etmeyen durumdadır.

*Projenin Önemi:* Bu proje ile Vakıf ruhu çocuklara aşılacak böylelikle gelecek nesillerin vakıf bilinci ile hareket etmesi sağlanacaktır.

**4. Proje Adımları:**

- Projeyi yürütecek kurum ve araştırmacıların belirlenmesi
- Geleneksel vakıfların çocuk eğitimine ilişkin felsefesi, yöntemi, araçları ve söyleminin tespitine yönelik araştırmalar yapılması
- Günümüzdeki iyi niyetli fakat başarısız örneklerin analiz edilmesi

- Elde edilen veriler ışığında yeni bir anlayış, yöntem, dil, söylem ve estetiğe ilişkin modellerin oluşturulması
- Çeşitli materyal örneklerinin üretilmesi

#### **5. Bütçe Kalemleri:**

*Cari harcamalar:*

1. Asli cari harcamalar
  - Personel giderleri, Hizmet alımları
2. Diğer cari harcamalar
  - Sarf malzemeleri
3. Dolaylı olarak ödenen cari giderler
  - Sigortalar, vergiler

#### **6. Sonuçların Uygulanma Biçimi:**

Eski anlayış ve yöntemin yerine ikame edilmesi.

## Araştırma Alanı - Vakıflar ve Müzecilik

### Proje 1

#### 1. Projenin Tanımı: AKILLI MÜZELER PROJESİ

Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün, VGM'ye bağlı müzeler, depolar ve abide eserler içinde bulunan VGM'nin sahip olduğu taşınır ve taşınmaza apliance edilmiş kültür varlıklarının her türlü fiziki bilgisi üzerine yapılmış araştırma ve yayınlar, teberru koşulları, yaşam hikayesi, bakım ve onarım uygulamaları; taşıma, depolama ve sergileme durumu ve koşullarının etkin bir şekilde izleyebileceği bir veritabanı oluşturulması.

#### 2. Projenin Amacı: VGM'ye bağlı müzeler için bir veritabanı oluşturulması.

##### *Somut Çıktıları:*

- Müze, depo ve abide eser içinde bulunan kültür varlıklarının takip edilebileceği bir bilgi sistemi oluşturulması
- Eserin üzerine yerleştirilecek akıllı etiket ile izlenebilirliğinin sağlanması
- Koleksiyon yönetim politikasının oluşturulmasının sağlanması
- Araştırmacının alan araştırmasını güçlendirmesi ve yayın hazırlamasını kolaylaştırmak
- Taşınır kültür varlıklarının hareketinin, kullanımının ve durumunun izlenmesi
- Depo ve sergileme koşulları için sürdürülebilir bilgi akışının sağlanması
- İlgi ve yetki alanlarının sınırlı kalması koşuluyla ulaşılabilirliğin sağlanması
- Hırsızlık veya kaybolma halinde yetkili kuruluşlar arasında hızlı bilgi paylaşımının sağlanması
- Bağışçının, bağışı izlemesinin sağlanması

##### *VGM'ye ve Topluma Katkısı:*

- Kurum içinde bilgi akışını hızlandırması
- Personelin çalışma niteliğini arttırması
- Kurumun algılanmasında güvenilirliği pekiştirmesi
- Kültür varlıklarının korunmasında kolaylık sağlaması
- Denetim ve kurumlararası işbirliğinde eşzamanlılık sağlaması
- Ülkemizde köklü bir geleneği olan hayır için vakfetme geleneğinin sürdürülebilirliğini sağlayarak, somut olmayan kültür mirasın korunmasına katkıda bulunması
- Bilgi üretimine kaynak oluşturması

Proje 1(Devamı)

**3. Seçilme Gerekçesi:**

*Mevcut Durum:*

- Kurumsal olarak standartlaştırılmamış, erişilebilirlik, bilgi takibi eksik bir envanter sistemi vardır.
- Kurum bünyesinde merkezi olarak düşünülmüş, müze ölçeğinde ihtiyaçları karşılayamayan veritabanı geliştirme çalışması bulunmaktadır.

*Projenin Önemi:* VGM'nin planladığı, var olan müzeleri geliştirmek ve yeni müzeler kurma konusunda sağlam bir zemin oluşturması nedeniyle önem teşkil etmektedir.

**4. Proje adımları:**

Veritabanı oluşturulmadan önce yapılması gerekenler;

- Konunun uzmanlarından oluşan çalışma grubu/grupları oluşturulması
- Mevcut durumun tespit edilmesi
- Veritabanını kullanacak birimlerin ihtiyaçlarını belirlenmesi
- Mevcut envanter kayıtlarından faydalınarak envanterlenmiş kültür varlıklarına ait bilgilerdeki eksiklikleri saptanması
- Tasnifi yapılmamış kültür varlıklarının bilgi fişlerini hazırlanması
- Veritabanının daha güçlü kılınması amacıyla, mevcut veritabanı örneklerinin güçlü ve zayıf yanlarını tespit edilmesi

Veritabanının oluşturulması;

- Veritabanını oluşturmak üzere konusunda uzman bir ekip oluşturulması
- Kullanıcı ihtiyaçlarının belirlenmesi
- Kullanıcı birimlerin ortak terim birliğinin sağlanması
- Erişim kısıtlarının belirlenmesi
- Görsellerin standartlarının belirlenmesi
- Veriler ışığında koşullara uygun uygulama modellerin geliştirilmesi
- Pilot müze uygulaması yapılması
- Projede çalışan personel ve oluşturulan bilginin güvenliğinin sağlanması
- Veritabanının test edilmesi ve sonuçlarının değerlendirilmesi

## Proje 1 (Devamı)

### 5. Bütçe Kalemleri:

#### *Cari harcamalar:*

1. Asli cari harcamalar
  - Personel giderleri (Proje yöneticisi, bilimsel araştırma ekibi, teknik araştırma ekibi), Hizmet alımları
2. Diğer cari harcamalar
  - Sarf malzemeleri
3. Dolaylı olarak ödenen cari giderler
  - Sigortalar, vergiler

#### *Sermaye harcamaları*

- Araçlar ve donanım, bilgisayar yazılımları

### 6. Sonuçların Uygulanma Biçimi:

- Test edilen veritabanının veri girişi için ilgili birimlerin kullanımına açılması
- Veri girişi tamamlandıktan sonra kurum ve kurumlararası kullanıma açılması
- İstanbul'da bulunan V.G.M. müzelerinin "2010 Avrupa Kültür Başkenti" sürecinde VGM'nin kurumsal hedeflerinin saptanması. "2010 Avrupa Kültür Başkenti İstanbul" sürecinde oluşacak kurumsal fırsatlardan V.G.M. müzelerinin faydalanması amacı ile bu kurumların söz konusu sürece ilişkin ihtiyaç ve olası uygulama modellerinin belirlenmesi

Proje 2

**1. Projenin Tanımı:** VGM SORUMLULUĞUNDA OLAN TAŞINABİLİR KÜLTÜR VARLIKLARININ BOZULMA NEDEN VE SÜREÇLERİNİN ARAŞTIRILMASI VE SÜRDÜRÜLEBİLİR KORUMA KRİTERLERİNİN BELİRLENMESİ PROJESİ

VGM'nin elinde bulunan zengin taşınabilir eser koleksiyonu, mevcut müzelerinde ve depolarında muhafaza edilmektedir. Çevresel koşullara bağlı olarak farklı malzemelerin bozulmakta olduğu bilinmektedir. Bu malzemelerdeki bozulmalar ve nedenleri buldukları yerde ve laboratuvar ortamında araştırılarak saptanacak ve uygun koruma, önleyici koruma ve sunum yöntemleri geliştirilecektir.

**2. Projenin Amacı:** VGM taşınmazlarının aslına uygun şekilde onarımının yapılması ve muhafazasının sağlanması.

*Somut Çıktılar:*

- VGM'nin sahibi olduğu kültür varlıklarının yaşam süresinin uzaması
- Esere erken müdahale ile eserin özgün durumunun korunmasının ve hasarlı eserlerin onarılmasıyla sunulmalarının sağlanması
- Yapılacak arkeometri çalışması ile üretildikleri dönemin yapıım tekniği ve teknolojisi, malzeme özellikleri hakkında veri toplanması ve bilgi bankası oluşturmasının sağlanması
- Türkiye'deki konservasyon literatürünün zenginleşmesi, konservasyon alanında Türkçe yayın sayısının artması

*VGM'ye ve Topluma Katkısı:*

- Araştırma ve uygulama sonuçlarını rehber kitaplar haline dönüştürülmesi ve kurumlararası paylaşımın sağlanması
- Koruma alanında kendi kendine yetebilen bir kurum olma özelliğinin kazanılması
- Kurulması planlanan laboratuvarlarla koruma alanında diğer kurumların ihtiyaçlarını da karşılayabilecek bir rol üstlenerek kurumun saygınlığının artırılması
- Laboratuvarların öğrencilere eğitim ve staj imkanı vermesi

**3. Seçilme Gerekçesi:**

*Mevcut Durum:* Mevcut müzeler ve depolarda uygun sergileme ve depolama koşulları sağlanamadığından eserler bozulma riski altındadır.

## Proje 2(Devamı)

*Projenin Önemi:* Yeri doldurulamaz taşınabilir kültür varlıklarının sağlıklı bir şekilde korunarak gelecek nesillere aktarılması bu proje ile sağlanabilecektir.

### 4. Proje Adımları:

- Farklı disiplinlerden gelen konunun uzmanlarından bir ön araştırma grubu oluşturulması
- Durum tespiti için ölçme ve değerlendirmede kullanılacak ekipmanın temin edilmesi
- Mevcut eserlerin korunma durumunun, depolarda ve sergi salonlarındaki çevresel koşulların tespit edilmesi ve belgelenmesi
- Durum tespitinden yola çıkılarak önceliklerin belirlenmesi ve stratejiler geliştirme
- Eserlerin konservasyonu için gerekli laboratuvar alanı ve ekipmanın tesis edilmesi; ve burada çalışacak uzmanların belirlenmesi
- Fiziksel-mekanik, kimyasal, biyolojik araştırma çalışmalarının gerçekleştirilmesi,
- Her bir eser için bozulma haritası ve bozulma tiplerinin kataloglanması ve istatistiksel değerlendirilmesi
- Uygun koruma yöntemlerinin belirlenmesi ve aktif koruma, önleyici koruma, nakil ve sunum kriterlerinin ortaya konulması
- Araştırma sonuçlarının periyodik süreçlerle yayımlanması

### 5. Bütçe Kalemleri:

*Cari harcamalar:*

#### 1. Asli cari harcamalar

- Proje yöneticisi
- Ön araştırma ekibi: Sanat tarihçisi, konservatör.
- Uygulama ekibi: Uzman konservatör, konservatör, restoratör, konservasyon teknikeri, arkeometri uzmanı temel bilimciler (kimyager, kimya mühendisi, biyolog, fizikçi v.b)
- Hizmetler (Ulaşım)

#### 2. Diğer cari harcamalar

- Sarf malzemeleri (Kimyasal malzemeler)

#### 3. Dolaylı olarak ödenen cari giderler

- Sigortalar, vergiler



### *Sermaye harcamaları*

- Makine-teçhizat
- Teşhis ve tedaviye yönelik cihaz ve sistemler

### **6. Sonuçların Uygulanma Biçimi:**

- VGM sorumluluğunda bulunan taşınabilir kültür varlıklarının koruma işlemlerine başlanarak devamlı ve uygulanabilir koruma prosedürlerinin oluşturulması
- Elde edilen verilerin kurum ve kurumlararası paylaşımının sağlanması
- Tesis edilecek laboratuarlarda kadro tanımı yapılmış uzman personelin istihdam edilmesi

Proje 3

**1. Projenin Tanımı:** VGM KOLEKSİYONUNDA BULUNAN KAĞIT MALZEME YAZMA ESERLERİNİN GELENEKSEL ÜRETİM YÖNTEMLERİNİN ARAŞTIRILARAK KORUMA VE ONARIM UYGULAMALARININ GELİŞTİRİLMESİ PROJESİ

Yazma eserin ana malzemesi olan kâğıt malzemenin üretim şekilleri ile üretim sırasında kullanılan katkı malzemelerinin belirlenerek tarihsel süreç içinde bir kâğıt kullanımı konusunda bir sınıflandırma yapılması. Bu sınıflandırma ile belirlenecek fiziksel karakteristiklere uygun restorasyon yöntemi geliştirilmesi.

**2. Projenin Amacı:**Kâğıt malzeme yazma eserlerinin onarım ve muhafazasını aslına uygun olarak gerçekleştirmek.

*Somut Çıktılar:* Kağıt konservasyonu konusunda, oluşturulacak olan konservasyon merkezinde uygulanacak sonraki çalışmalarda bir zemin ve bilgi kaynağı oluşturulması.

*VGM'ye ve Topluma Katkısı:*

- VGM koleksiyonuna ait kağıt yazma eserlerin koruma uygulamalarının geliştirilmesi sağlanarak eserlerin korunmasının temin edilmesi
- Sanat değerlerinin yanında belge niteliği de taşıyan yazma eserlerin yok olmalarının engellenmesi ve gelecek nesillere aktarılması

**3. Seçilme Gerekçesi:**

*Mevcut Durum:*

- VGM Koleksiyonlarında bulunan yazma eserler uygun koşullarda korunmamaktadır.
- Eserlerin üretim yöntemleri ve malzeme konusunda yeterli bilgi ve verilerin olmaması nedeniyle koruma ve onarım çalışmaları yapılamamaktadır.

*Projenin Önemi:* Geleneksel üretim yöntemlerinin uygulanmasında kullanılan malzemenin günümüzde yapısının değişmiş olması nedeniyle geleneksel malzemenin belirlenmesi önemlidir.

**4. Proje Adımları:**

- Proje personelinin seçilmesi ve görev tanımlarının yapılması
- Geleneksel yöntemlerle üretilmiş olan kağıtların malzeme ve üretim tekniklerinin analizlerinin yapılması
- Analiz sonuçlarının değerlendirilerek bir sınıflandırma yapılması

➤ Analiz sonuçlarına göre koruma ve onarım yöntemlerinin geliştirilmesi

## 5. Bütçe Kalemleri:

*Cari harcamalar:*

1. Asli cari harcamalar
  - Personel giderleri, Hizmet alımları
2. Diğer cari harcamalar
  - Sarf malzemeleri
3. Dolaylı olarak ödenen cari giderler
  - Sigortalar, vergiler

*Sermaye harcamaları:*

- Çalışma mekânlarının oluşturulması, araçlar ve donanım, bilgisayar yazılımları

## 6. Sonuçların Uygulanma Biçimi:

VGM Koleksiyonundaki yazma eserlerde yapılacak araştırma sonuçlarına göre belirlenen uygun koruma, onarım ilke ve metodların hızla uygulama programına alınması .

Proje 4

**1. Projenin Tanımı: VGM MÜZELERİ İÇİN ZİYARET EDİLME ORANININ GELİŞTİRİLMESİ PROJESİ**

VGM müzelerinin ziyaret edilme oranlarının tespiti ve bu tespite dayalı olarak bu oranın yükseltilmesine yönelik proje düzenlenmesi.

**2. Projenin Amacı:** Açık olan VGM müzelerinin ziyaretçileri ve ziyaret etmeyenler arasında yapılacak araştırma sonucunda toplanan veriler üzerinden VGM müzelerinin ziyaret edilme oranlarını yükseltmek ve VGM müzelerinin tanınırlığının yaygınlaştırılması için yöntem geliştirmek.

*Somut Çıktılar:*VGM müzelerinden İstanbul'da bulunan ve ziyarete açık olan müzelerinin bulunduğu tarihi yarımada'daki diğer müzeler arasında ziyaretçi sayısını VGM'nin kurumsal prestijini koruyacak düzeye getirilmesi.

*VGM'ye ve Topluma Katkısı:*

- Uluslararası tanınırlığını sağlanması
- VGM müzelerine turizm sektöründen girdi sağlanmasının gerçekleştirilmesi

**3. Seçilme Gerekçesi:**

*Mevcut Durum:*Tarihi yarımada içinde, turistik çekim merkezinde bulunan ve ziyarete açık olan Hat Sanatları Müzesi ve Halı Müzesi aynı mahalde bulunan diğer müzelerden çok daha az ziyaret ediliyor.

*Projenin Önemi:* VGM'nin yeni müzeler açma planında ziyaretçi profiline yönelik know-how sağlayacak pilot çalışma olanağı vermesi.

**4. Proje Adımları:**

*Araştırma:*

- Ziyarete açık olan VGM müzelerini ziyaret edenlerin ziyaret nedenlerinin, niteliğinin, sıklığının saptanması
- Ziyaret etmeyen/etmemiş olanların bu tutumlarının nedenlerinin araştırılması, tanınırlık araştırması
- Vakıf müzeleri koleksiyonları kapsamında ilginç, tekil ve Anadolu kültürleriyle çevre kültürler açısından önemli olanların saptanması

*Geliştirme:*

- Vakıf müzelerinin genel ziyaretçi hedeflerinin saptanması

- Tanımlanan ziyaretçi kategorilerine yönelik etkinlik niteliklerinin saptanması
- VGM müzelerinin koleksiyonları kapsamında toplum için anlamlı tematik gruplandırılmaların oluşturulma ölçütlerinin belirlenmesi
- Sergileme için kullanılacak bilgi paylaşım yöntemlerinin belirlenmesi

#### 5. Bütçe Kalemleri:

##### *Cari harcamalar:*

1. Asli cari harcamalar
  - Personel giderleri, Hizmet alımları
2. Diğer cari harcamalar
  - Sarf malzemeleri
3. Dolaylı olarak ödenen cari giderler
  - Sigortalar, vergiler

##### *Sermaye harcamaları:*

- Araçlar ve donanım, bilgisayar yazılımları

#### 6. Sonuçların Uygulanma Biçimi:

- VGM müzelerinin elinde bulunan kültürel değerlerin, misyonu gereği, toplumla paylaşılmasında diğer devlet müzeleri arasında lider kurum konumuna gelmesi
- Projenin uygulanması durumunda ülke çapında ziyaretçiyi hedefleyen ilk çalışmayı gerçekleştiren kurum olarak VGM'nin bir bilgi değeri yaratması
- Ülke tanıtımında, hayırseverlik vasfıyla Anadolu halkının bu somut olmayan kültür mirasının dünyaya duyurulmasında VGM'nin rehber kurum olması

## Araştırma Alanı - Vakıf Gayrimenkullerini Değerlendirme

### Proje 1

**1. Projenin Tanımı:** VAKIF GAYRİMENKULLERİNİN YATIRIM SÜREÇLERİ VE STANDARTLARININ OLUŞTURULMASI, VAKIF GAYRİMENKULLERİNİN YATIRIMA AÇILMASI VE DEĞERLENDİRİLMESİNE ESAS OLABİLECEK MODELLERİN ARAŞTIRILMASI İLE MERKEZ VE TAŞRA TEŞKİLATLARI ARASINDAKİ UYUMUN VE UYGULAMA STANDARTLARININ OLUŞTURULMASI PROJESİ

**2. Projenin Amacı:** Kurum içi uygulama farklılıklarının giderilmesi, verimliliğin artırılmasıdır.

*Somut Çıktılar:*

- Yatırım gerçekleştirme sürecinin kısaltılması
- Vakıfların gelirlerinin artırılması

*VGM ve Topluma Katkısı:*

- Merkezi yönetimin bir parçası olarak üretim ve istihdama katkı sağlanması

**3. Seçilme Gerekçesi:**

*Mevcut Durum:* Aynı veya benzer konulardaki farklı uygulamalar nedeniyle yatırımların hayata geçirilmesinde idari, mali, teknik ve hukuki sorunlar yaşanmaktadır.

*Projenin Önemi:* Vakıflar Genel Müdürlüğüne yatırım kapsamına alınan taşınmazların bu yöndeki sorunları ortadan kaldırılacak, taşınmazlar daha verimli değerlendirilebilecek, gelirlerin artırılması ile vakıf hizmetlerinde nitelik ve nicelik artışı sağlanabilecektir.

**4. Proje Adımları:**

- Genel Müdürlük bünyesinde Proje Hazırlama ve Yürütme Kurulunun (PHYK) oluşturulması
- Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerinde bu proje ile ilgili personelin belirlenmesi
- Yatırım yapılması öngörülen taşınmazların, yatırım modellerine göre tespitinin yapılması
- PHYK tarafından sorunların tespiti ve çözüm önerileri hususunda taslak bir rapor hazırlanması
- Hazırlanan taslak rapor doğrultusunda bu sorunların giderilmesi ve çözüm yolları hakkında ilgili özel sektör ve kamu kuruluşlarından görüş alınması (SPK,

Belediyeler, Maliye Bakanlığı, KİK, Üniversiteler, Turizm Yatırımcıları Derneği, GYO lar v.b.)

- Alınan görüşler ve komisyon çalışmaları doğrultusunda nihai raporun oluşturulması
- Raporun sunumu

#### **5. Bütçe Kalemleri:**

*Cari harcamalar:*

1. Asli cari harcamalar
  - Araştırıcı ve yürütücü personel giderleri, danışman ve uzman personel temini
2. Diğer cari harcamalar
  - Kırtasiye ve sarf malzemeleri

*Sermaye harcamaları:*

- Bilişim alt yapı yenilenmesi ; Makina ve teçizat (bilgisayar vb.)

#### **6. Sonuçların Uygulanma Biçimi:**

- Projenin uygulanmasına yönelik gerekli idari, mali, teknik ve hukuki düzenlemeler yapılacaktır.
- Uygulama Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerinde eş zamanlı yürürlüğe girecektir.

Proje 2

**1. Projenin Tanımı:** VAKIF GAYRİMENKULLERİNİN DEĞERLEME STANDARTLARININ OLUŞTURULMASI, VAKIF GAYRİMENKULLERİNİN NE ZAMAN, NEDEN, NASIL, NE ŞEKİLDE, DEĞERLENDİRİLMESİ GEREKTİĞİNİ ORTAYA KOYABİLECEK ULUSLARASI NORMLARA UYGUN DEĞERLEME STANDARTLARININ OLUŞTURULMASI

**2. Projenin Amacı:** Vakıf gayrimenkulünün

- Halihazır durumunun,
- Bölgesel konumunun,
- Hangi şartlarda, ne zaman ve nasıl değerlendirileceğinin, belirlenmesi suretiyle piyasa koşullarında ulaşılabilecek en yüksek değer elde edilmesinin sağlanması.

*Somut Çıktılar:*

- Vakıfların gelirlerinin artırılması
- Vakıf iş hanlarının verimli kullanılmasının sağlanması için meslek gruplarına yönelik olarak projelendirilmesi ve böylece iş hanlarının gelirlerinin artırılması
- Vakıf arazilerinin ticari amaçlı olarak ağaçlandırılarak gelir getirici hale dönüştürülmesi

*VGM ve Topluma Katkısı:*

- Merkezi yönetimin bir parçası olarak üretim ve istihdama katkı sağlanması

**3. Seçilme Gerekçesi:**

*Mevcut Durum:* Taşınmaz hiçbir değerlemeye tabi tutulmadan halihazır durumu ya da talep doğrultusunda değerlendirilmektedir. Bu nedenle taşınmazın gerçek değeri ortaya çıkarılamamakta, taşınmazdan beklenen gelir elde edilememektedir.

*Projenin Önemi:* Proje ile Vakıflar Genel Müdürlüğüne yatırım kapsamına alınan taşınmazların değerlendirme amacı ve şartların belirlenmesiyle taşınmazlar daha verimli değerlendirilecek, gelirler artırılırken kurumun yapmakla görevli olduğu diğer konular için kaynaklar oluşturabilecektir.



#### 4. Proje Adımları:

- Genel Müdürlük bünyesinde Proje Hazırlama ve Yürütme Kurulunun (PHYK) oluşturulması
- Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerinde bu proje ile ilgili personelin belirlenmesi
- Projeyi yürütecek kurum ve araştırmacıların belirlenmesi
- Yatırım yapılması öngörülen taşınmazların, yatırım modellerine göre tespitinin yapılması
- PHYK tarafından sorunların tespiti ve çözüm önerileri hususunda taslak bir rapor hazırlanması
- Hazırlanan taslak rapor doğrultusunda bu sorunların giderilmesi ve çözüm yolları hakkında ilgili özel sektör ve kamu kuruluşlarından görüş alınması (SPK, Belediyeler, Maliye Bakanlığı, KİK, Üniversiteler, Turizm Yatırımcıları Derneği, GYO lar v.b.)
- Alınan görüşler ve komisyon çalışmaları doğrultusunda nihai raporun oluşturulması
- Raporun sunumu

#### 5. Bütçe Kalemleri:

##### *Cari harcamalar:*

1. Asli cari harcamalar
  - Personel giderleri, danışman ve hizmet alımı
2. Diğer cari harcamalar
  - Kırtasiye ve sarf malzemeleri

#### 6. Sonuçların Uygulanma Biçimi:

- Projenin uygulanmasına yönelik gerekli idari, mali, teknik ve hukuki düzenlemeler yapılacaktır.
- Uygulama Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerinde eş zamanlı yürürlüğe girecektir.
- Vakıf iş hanlarının meslek gruplarına yönelik olarak projelendirilmesi sağlanacaktır.
- Vakıf arazilerinin ticari amaçlı olarak ağaçlandırılarak gelir getirici hale dönüştürülecektir.

### Proje 3

**1. Projenin Tanımı:** TARİHİ İPEK YOLU GÜZERGAHINDAKİ VAKIF ESERLERİNİN DEĞERLENDİRİLEREK SÜRDÜRÜLEBİLİR MODEL OLUŞMASI

**2. Projenin Amacı:** Tarihi İpek Yolu üzerinde atıl ve harap vaziyette bulunan vakıf eski eserlerinin restore edilerek turizme kazandırılması amaçlanmaktadır.

*Somut Çıktılar:*

- Özünü yardımlaşma ve insanlık duygusundan alan vakıf sistemi sayesinde günümüze kadar gelebilmiş han ve kervansarayların ulaşım avantajlarını da kullanarak otel, restoran, dinlenme tesisi, hediyelik eşya satış merkezi gibi fonksiyonlar verilip nostaljik turizm merkezleri haline getirilmesi
- Yerin yaşamsal, kentsel, sosyal, kültürel, turizm ve ekonomi alanlarındaki olanaklarını açığa çıkararak, zamanın değişebilir niteliğini de üzerinde barındıran bir anlayışla projelendirilmek suretiyle kullanılması ve odak noktası haline getirilmesi düşünülerek bu abide eserlerin günümüz koşulları altında ayakta tutulması
- Kültür mirası olarak gelecek kuşaklara emanet ederken her yıl bütçenin elverdiği imkanlar çerçevesinde bakım ve onarımını üstlenen Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün gelirlerinin artırılması
- Kültür turizmine, bilime, eğitime vb katkıda bulunacak fonksiyonlar verilerek, bu eserlerin bulunduğu yörenin özelliklerinin ortaya çıkarılması ve yöre halkına çalışma imkanları sağlanması

*VGM ve Topluma Katkısı:* Dünyada başarılı örneklerinde olduğu gibi tarihi İpekyolu'nu farklı ve çeşitlendirilmiş fonksiyonlarla yeniden ayağa kaldırma düşüncesinin, tarihe ve kültüre duyarlı vatandaşlar ile ülkemizdeki sosyo-kültürel/sosyo-ekonomik seviyenin ve kalitenin yükseltilmesini arzulayan yatırımcıların bilgilendirilmesine ve toplumsal konsensuse yönelik entegre projelere, ve bu nedenle istihdam ve üretime katkısı olacaktır.

**3. Seçilme Gerekçesi:**

*Mevcut Durum:* Günümüzde ulaşım kolaylığı, modern otelcilik anlayışı ve karayollarındaki dinlenme tesislerindeki yenilikler, doğa ve diğer çevre koşullarının olumsuz etkileri gibi geçerli nedenlerle, atıl vaziyette olan hanlarımızın ve kervansaraylarımızın geçmişteki fonksiyonları kalmadığı ve bugüne ait bir dönüşüm projesi ile yeniden kullanılmadıkları için, evrensel nitelikteki bu çok önemli anıtlarımız, gün geçtikçe harap olmaktadır.

*Projenin Önemi:* Bu proje benzer işlerde Vakıflar Genel Müdürlüğü ve diğer kamu kurum kuruluşları için model olacaktır.

#### **4. Proje Adımları :**

- Genel Müdürlük ve Bölge Müdürlüklerinde bu proje ile ilgili personelin belirlenmesi.
- Değerlendirme ve restorasyon standartlarının literatür taramasının yapılması
- Güzergah üzerinde mevcut durum tesbiti
- Yapıya özgü koruma ilkeleri ve müdahale biçimlerinin belirlenmesi
- Kullanım fonksiyonları ve sektörel (turizm vb.) potansiyeli artırılması konusunda ön bir rapor hazırlanması
- Hazırlanan bu rapor doğrultusunda sorunların giderilmesi ve çözüm yolları hakkında ilgili özel sektör ve kamu kuruluşlarından görüş alınması (SPK, Belediyeler, Maliye Bakanlığı, KİK, Üniversiteler, Turizm Yatırımcıları Derneği, GYO lar v.b.)
- Bu görüşler doğrultusunda diğer çalışmalara da örnek teşkil edecek entegre bir model oluşturulması

#### **5. Bütçe Kalemleri:**

*Cari harcamalar:*

1. Asli cari harcamalar
  - Personel giderleri, hizmet alımı, seyahat giderleri
2. Diğer cari harcamalar
  - Kırtasiye ve sarf malzemeleri

*Sermaye harcamaları:*

- Bilişim alt yapı yenilenmesi ; Makina ve teçizat (bilgisayar vb.)

#### **6. Sonuçların Uygulanma Biçimi:**

- Bu entegre model VGM tarafından uygulamaya konularak, eserlerin korunarak yaşatılması sağlanacaktır.

## Araştırma Alanı - Yönetim Bilgi Sistemi

### Proje 1

**1. Projenin Tanımı:** VAKIFLAR GENEL MÜDÜRLÜĞÜ YÖNETİM BİLGİ SİSTEMİNİN ENTEGRASYONU İÇİN YÖNTEM VE METOTLARIN GELİŞTİRİLMESİ

**2. Projenin Amacı:** Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün hizmet alanına giren faaliyetlerinden elde edilen verilerin Kurumun ihtiyaçları doğrultusunda anlam ifade eden bilgiler haline dönüştürülmesine yönelik yaklaşımların ve stratejilerin belirlenmesi.

#### *Somut Çıktıları:*

- Kurumun mevcut durumunu gösteren istatistiki bilgi
- Kurumun iç işleyişine yönelik raporlamalar
- Kurum faaliyetlerinin anlık durumunu gösteren sözel, sayısal, grafiksel çıktılar
- Kurumun ürettiği veriler arasındaki anlamsal ve operasyona yönelik ilişkilerin kurulması

#### *VGM'ye ve Topluma Katkısı:*

- Hizmet kalitesi ve hızını arttırmak
- Karar alma mekanizmalarına gerekli girdileri sağlamak
- Vatandaşa yönelik hizmetlerin hızlı ve güvenli şekilde sağlamak

### **3. Seçilme Gerekçesi:**

#### *Mevcut Durum:*

- Kurumun farklı amaçlar yönelik olarak tutulan verilerinin bir biri ile ilişkilendirilmemiş olması.
- Kurumun Karar Verici Organlarının anlık olarak ulaşabileceği ve istenen esneklikte ve detayda bilgi kaynağına sahip olmaması.

#### *Projenin Önemi:*

- Yatırım Programlarının reel olarak hazırlanması
- Yapılacak faaliyetlerin belirlenen amaçlara ulaşmasına destek vermesi
- Yapılan faaliyetlerin denetimlerinin kolaylaştırılması
- Kısa, orta ve uzun vadeli kararların doğru ve hızlı bir şekilde alınabilmesi

### **4. Projenin Adımları:**

- Mevcut veri altyapısının tespiti
- Yönetim Bilgi Sisteminin oluşturulabilmesi için gereken verilerin teknolojik

yatırım gereksinimlerinin tespiti

- Yönetim Bilgi Sisteminin kullanım alanlarının ve kullanıcılarının tespit edilerek bilgi üretme senaryolarının belirlenmesi
- Belirlenen senaryolar içinde Yönetim Bilgi Sisteminin sahip olması gereken dinamik yapının tespiti
- Gerekli olan yazılım, donanım ve diğer teknik yatırımların tespiti ve tedariki
- Yönetim Bilgi Sisteminin testi, hizmete alınması ve işletilmesi

## 5. Bütçe Kalemleri:

*Cari harcamalar:*

### 1. Asli cari harcamalar

- Personel giderleri, Hizmet alımları

### 2. Diğer cari harcamalar

- Sarf malzemeleri

*Sermaye harcamaları:*

- Çalışma mekânlarının oluşturulması, araçlar ve donanım, bilgisayar yazılımları

## 6. Sonuçların Uygulanma Biçimi:

- Kurum içi genelge ile tüm personele duyurulması
- Uygulamanın sisteme entegrasyonu ile gerekli hizmet içi eğitim ve teknik desteğin verilerek takip ve işlemlerin devamının sağlanması

Proje 2

**1. Projenin Tanımı:** VAKIFLAR GENEL MÜDÜRLÜĞÜ'NÜN E-KURUMA DÖNÜŞÜM VE ENTEGRASYON KAPSAMINDA YENİ YÖNTEMLERİN SUNULMASI

Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün elinde bulunan kurum içi ve vatandaşlara yönelik hizmetlerin elektronik ortamda gerçekleştirilmesinin sağlanması.

**2. Projenin Amacı:**

*Somut çıktılar:*

- Kurumun kullanabileceği desende ve içerikte hazırlanmış bilgi
- İş ve işlemlerin hız kazanması
- Hızlı ve doğru geri besleme

*VGM'ye ve Topluma Katkısı:*

- İmaj tazeleme
- Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün bütün olarak hareket yeteneği kazanması
- Vatandaşlara doğru ve hızlı hizmet sağlanması

**3. Seçilme gerekçesi:**

*Mevcut Durum:*

- AB uyum süreci
- E-Dönüşüm Türkiye Programı
- E-kuruma geçiş için gerekli olan teknik alt yapı ve donanımın hazır olması

*Projenin Önemi:*Bürokrasiyi ve insane faktörüne bağlı hataları azaltması bakımından önem teşkil etmektedir.

**4. Proje Adımları:**

- Mevcut e-kurum örneklerinin incelenmesi
- Kurumun e-kurum dönüşme yönündeki öncelikli alanlarının belirlenmesi
- Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün ve e-kurum oluşumunun gerektirdiği iş süreçlerinin uyumunun sağlanması
- Gerekli olan yazılım veri güvenliği ve benzeri teknik yatırımların yapılarak mevcut yapıya entegre edilmesi
- Kurumun sahip olduğu bilgilerin bilim ve araştırmacı camiası ile paylaşılması

## 5. Bütçe Kalemleri:

### *Cari harcamalar:*

#### 1. Asli cari harcamalar

- Personel giderleri, Hizmet alımları

#### 2. Diğer cari harcamalar

- Sarf malzemeleri

### *Sermaye harcamaları:*

- Araçlar ve donanım, yazılım lisans giderleri

## 6. Sonuçların Uygulanma Biçimi:

- Yeni Vakıflardan belli pilot Vakıflar seçilerek uygulama yapılması ve dağıtılması
- Vakıflar Genel Müdürlüğü kendi içinde pilot Bölge Müdürlükleri/Birimler seçerek uygulamanın yaygınlaştırılması
- Diğer kurum ve kuruluşlar ile gerekli bilgi alışverişi kanallarının kurulması
- Bir bilgi havuzunun oluşturularak kullanıma açılması

## Araştırma Alanı - Yönetim Bilgi Sistemi (Devamı)

### Proje 3

#### 1. Projenin Tanımı: VAKIFLAR GENEL MÜDÜRLÜĞÜ ÇALIŞANLARININ PERFORMANS KRİTERLERİNİN BELİRLENMESİ PROJESİ

Kısa vadede, Vakıflar Genel Müdürlüğü personelinin verimliliğinin ölçülmesinde kriterlerin belirlenmesi için yapılacak Ar-Ge çalışması ile çalışma sonuçlarından faydalanarak ölçme kriterlerinin ve uygun standartların geliştirilerek uygulamaya konulması.

#### 2. Projenin Amacı:

##### *Somut Çıktılar:*

- Personel performansının artırılması
- Performans kriterlerinin şeffaflığı
- Performans değerlendirme sonuçlarının terfi ve atamalarda kullanılması
- Kriter değerlendirme makamının belirlenmesi

##### *VGM'ye ve Topluma Katkısı:*

- Kurum itibarının artırılması
- Kurum hizmetlerindeki kalitenin artması
- Vakıf hizmetlerinden faydalananların sayı ve memnuniyetinin artması
- Diğer kamu kurum ve kuruluşlara örnek teşkil etmesi

#### 3. Seçilme Gerekçesi:

##### *Mevcut Durum:*

- Mevcut performans ölçme sisteminin değerlendiren ve değerlendirileni memnun etmemesi
- Mevcut değerlendirme sisteminin objektif olmaması

*Projenin Önemi:* Mevzuat gereğince hazırlanacak kurumun stratejik planına veri teşkil edecek olması ve kurumsallaşmayı hızlandıracağından kurumun hizmet kalitesini artıracak olması nedeniyle önemlidir.

#### 4. Proje Adımları:

- Kurumun mevcut durumunun analizi
- Kriterlerin belirlenmesi için teorinin ve uygulamaların incelenmesi
- Kriterlerin belirlenmesi
- Kriterlerin VGM teşkilatına uygun bir format haline getirilmesi



- Tüm Personelin konu hakkında bilgilendirilmesi
- Geri bildirimlerin alınması ve yeniden değerlendirilmesi

#### **5. Bütçe Kalemleri:**

##### *Cari harcamalar:*

1. Asli cari harcamalar
  - Personel giderleri
2. Diğer cari harcamalar
  - Sarf malzemeleri

#### **6. Sonuçların Uygulanma Biçimi:**

- Elde edilen sonuçların mevzuatın uygunlaştırılması aşamasına kadar eski mevzuatla yürütülmesi
- Çıkan sonuçlarla mevzuatın uygunlaştırılması

Proje 4

1. Projenin Tanımı: VAKIFLAR GENEL MÜDÜRLÜĞÜNÜN YÖNETİM SÜREÇLERİNİN İÇ VE DIŞ MÜŞTERİ MEMNUNİYETİNİ SAĞLAYACAK ŞEKİLDE YENİLENMESİ

2. Projenin Amacı:

*Somut Çıktılar:*

- Performans artışı
- Kırtasiyeciliğin azalması, elektronik kuruma geçişin hızlanması

*Vgm'ye ve Topluma Katkısı:*

- Genel Müdürlüğün amacının, politikasının, stratejisinin ve hizmet sürecinin iyileştirilerek yeniden yapılandırılmasının sağlanması
- Yönetim anlayışının insan odaklı hale getirilmesi
- Örgütsel yapı içinde danışma birimleri (Ar-Ge ve denetim) ve uygulama birimlerinin belirgin hale gelmesi, görev ve yetkilerinin yeniden Belirlenmesi

3. Seçilme Gerekçesi:

*Mevcut Durum:*

- Bilgilere kolaylıkla ulaşamaması
- Çalışanların memnuniyetsizliğinin fazla olması
- İşbirliği, koordinasyonun ve bilgi paylaşımının yetersiz kalması
- Kurumdan başka kurum ve kuruluşlara geçen personelin sayısının fazlalığı
- Hizmet içi eğitime ayrılan kaynak ve zamanın yetersizliği
- Hizmet içi eğitimin önemsenmemesi

*Projenin Önemi:* Müşteri beklentilerine ve değişen koşullara ayak uydurulabilmesi için önem teşkil etmektedir.

4. Proje Adımları:

- Durum (örgüt) analizinin yapılması, örgüt analizi yapılırken; Örgütsel yapısının hiyerarşiklik durumuna, çalışanların motive edilme yöntemlerine, mal ve hizmet üretim süreçlerine, çalışanların ve müşterilerin memnuniyetlerinin ölçülmesi gibi hususlara dikkat edilmesi
- VGM'nin vizyonu, misyon ve stratejilerinin personel katkısıyla belirlenip geliştirilmesi
- İş analizleri ve iş tanımları (iş etüdü, iş ölçütü) ve görev tanımlarının

yapılması

- Bu bilgiler ışığında örgütsel şemanın oluşturulması
- Performans ölçütlerinin belirlenmesi
- Araştırma sonuçlarının tanıtımı ve personelin eğitilerek bilgilendirilmesi
- Kurumun hangi yönetim anlayışıyla yönetileceğinin belirlenmesi, daha sonra her kademedeki yöneticinin bu konuda eğitilmesi
- Sistemin sürekli yenilenebilir hale getirilmesi

## 5. Bütçe Kalemleri:

*Cari harcamalar:*

1. Asli cari harcamalar
  - Personel giderleri
2. Diğer cari harcamalar
  - Sarf malzemeleri

## 6. Sonuçların Uygulanma Biçimi:

- Araştırma sonuçlarının Tanıtımı ve personelin eğitilerek bilgilendirilmesi
- Her kademedeki yöneticinin bu konuda eğitilmesi
- Elde edilen sonuçların mevzuatın uygunlaştırılması aşamasına kadar eski mevzuatla yürütülmesi
- Çıkan sonuçlarla mevzuatın uygunlaştırılması

Proje 5

**1. Projenin Tanımı:** VAKIF İŞLETMELERİNİN YENİ BİR STATÜYE KAVUŞTURULMASI VE İŞLEM METOTLARININ BELİRLENMESİ

Maliye Bakanlığınca 5436 sayılı Kanunun Geçici 11. maddesi gereği, Kamu idarelerinde kurulmuş döner sermaye işletmelerinin 31.12.2007 tarihine kadar yeniden yapılandırılmaları çalışmalarına, işletmeler penceresinden katkıda bulunmak ve işletmeler adına doğabilecek olumsuzlukların giderilmesi amacıyla alternatif bir kapsam ve bu kapsamdaki işletmelerin işletim metotlarının belirlenmesi.

**2. Projenin Amacı:** Döner Sermaye İşletmelerini, yeni bir statüye ve işletim sistemine kavuşturarak, mevcut yapıları çerçevesinde çözülemeyen problemlerine çözüm getirilmesi ve gelirlerinin artırılması ayrıca;

- İşletmeye konu vakıf değerlerinin korunması
- İşletmeye konu vakıf değerlerinden elde edilecek gelirlerin artırılması
- Mevcut aksaklıkların giderilmesi
- İşletmelerin, kavuşacağı yeni statüde yönetim anlayışının verimlilik dışındaki tüm etkilere karşı korunması
- İşletmelerin vakfedilme amacının en yüksek düzeyde gerçekleşmesiyle toplumsal yararın gözetilmesi

*VGM'ye ve Topluma Katkısı:*

- Faaliyet alanında markalaşmaya gidilmesi
- Ürün çeşitlilik ve kalitesinin artırılması
- Geçerli üretim teknolojisinin yakalanması ve bu sayede
  - Hizmet kalitesi ve hızını artırılması
  - Kaynaklardan maksimum seviyede yararlanılması
  - Vakıf değerlerinin yeni nesillere aktarılması
  - Kaynaklardan maksimum seviyede yararlanılması
  - Vatandaşa yönelik hizmetlerin hızlı, kaliteli ve güvenli şekilde yapılması

**3. Seçilme Gerekçesi:**

*Mevcut Durum:*

- Maliye Bakanlığınca Döner Sermaye İşletmeleri için şimdiye kadar yapılan düzenlemelerde işletmelerin özel sektör ile rekabet edecek vasıflara kavuşturulamaması nedeniyle en uygun yapının kazandırılması

- Mevcut yapıyla beklenen kârlılığa ulaşamaması

*Projenin Önemi:*Proje ile

- Vakıflar Genel Müdürlüğünün gelirleri artacak
- Vakıf İşletmelerine getirilen kapsam diğer kamu işletmelerine de örnek olacak
- Geliştirilecek işletim metodu ile de faaliyet alanında referans kabul edilir konuma gelinecektir. Bu nedenlerle önem teşkil etmektedir.

#### 4. Proje Adımları:

- Mevcut durumun analizinin yapılması
- Aksayan yönlerin ve çözüm yollarının tespit edilmesi
- Kamu ve özel sektör işletmelerinin analizinin yapılması
- Bu konudaki akademik araştırmaların incelenmesi
- Dünyadaki benzer yapılanmaların incelenmesi
- Konu ile ilgili mevzuatların toplanarak incelenmesi
- Verilerin değerlendirilerek uygun sistemin oluşturulması
- Mevzuatla çelişen ya da engellenen durumların giderilebilmesi için gerekli mevzuat değişikliklerine gidilmesi
- Yeni yapılanma için gerekli donanım ve diğer teknik yatırımların tespiti ve tedariki
- Yeni yapılanmanın pilot bir işletmede uygulamaya alınması ve işletilmesi

#### 5. Bütçe Kalemleri:

*Cari harcamalar:*

1. Asli cari harcamalar
  - Personel giderleri, Hizmet alımları
2. Diğer cari harcamalar
  - Sarf malzemeleri

*Sermaye harcamaları:*

- Elektronik abonelikler, araçlar ve donanım

#### 6. Sonuçların Uygulanma Biçimi:

- Mevzuatla çelişen ya da engellenen durumların giderilebilmesi için gerekli mevzuat değişikliklerine gidilmesi
- Alt mevzuat çalışmalarının yapılması
- Yeni yapılanmanın pilot bir işletmede uygulamaya alınması ve işletilmesi

# EKLER

## EK 1.Çalışmanın Programı

### “Ulusal Vakıflar Kamu Araştırma Programı”

#### Ortak Akıl Platformu

#### TÜSSİDE-Gebze

#### 15 Haziran 2006 Perşembe

- 14:00-15:00 **Açılış ve Çalışma Programının Tanıtılması**  
Kavram ve Dil Birliği Oluşturulmasına Yönelik Açıklamalar
- 15:00-15:30 *Çay/Kahve Arası*
- 15:30-17:30 **Vakıflar Genel Müdürlüğü SWOT Analizi Çalışması I**
- 18:30-19:30 *Akşam Yemeği*
- 20:00-21:30 **Vakıflar Genel Müdürlüğü SWOT Analizi Çalışması II**

#### 16 Haziran 2006 Cuma

- 07:30-08:30 *Kahvaltı*
- 08:30-10:00 **Frascati sunumu**
- 10:00-11:00 **Alanlara İlişkin Proje Başlıklarının Belirlenmesi I**
- 11:00-11:30 *Çay/Kahve Arası*
- 11:30-12:30 **Alanlara İlişkin Proje Başlıklarının Belirlenmesi II**
- 12:30-14:00 *Öğle Yemeği*
- 14:00-16:00 **Alanlara İlişkin Proje Başlıklarının Belirlenmesi III**
- 16:00-16:30 *Çay/Kahve Arası*
- 16:30-18:30 **Alanlara İlişkin Proje Başlıklarının Belirlenmesi IV**
- 18:30-19:30 *Akşam Yemeği*
- 20:00-22:00 **Çalışma Sonuçlarının Paylaşılması**

#### 17 Haziran 2006 Cumartesi

- 07:30-08:30 *Kahvaltı*
- 08:30-10:00 **Ulusal Vakıflar Kamu Araştırma Programının Hazırlanması ve Uygulanması Sırasında Karşılaşılabilecek Olası Engellerin Belirlenmesi**
- 10:00-10:30 *Çay/Kahve Arası*
- 10:30-11:30 **Belirlenen Olası Engeller için Önerilerin Belirlenmesi**
- 11:30-12:00 **Değerlendirme ve Kapanış**
- 12:00-14:00 *Öğle Yemeği*

## Ek 2. Katılımcı Listesi

SIRA NO	ADI SOYADI	KURUM
1	Adnan TÜZEN	Vakıflar Genel Müdürlüğü Kültür ve Sicil Dairesi
2	Ali Emin TOLGA	Vakıflar Genel Müdürlüğü Personel ve Eğitim Dairesi
3	Ali KILCI	Vakıflar Genel Müdürlüğü Abide ve Yapı İşleri Dairesi
4	Asli APAYDIN	Vakıflar Genel Müdürlüğü Ankara Bölge Müdürlüğü
5	Avni KÖSE	Vakıflar Genel Müdürlüğü İstanbul Bölge Müdürlüğü
6	Ayşegül CANAN AYGÜN	Vakıflar Genel Müdürlüğü Ankara Bölge Müdürlüğü
7	Aytaç BEYAZ	Vakıflar Genel Müdürlüğü Personel ve Eğitim Dairesi
8	Bayram TUNÇBİLEK	Vakıflar Genel Müdürlüğü Strateji Geliştirme Dairesi
9	Bilal Hasan REŞİT	İBB İştirakler Daire Başkanlığı
10	Cengiz KABAOĞLU	Yüksek Mimar
11	Dilber EVCİL	TÜBİTAK - Kamu Araştırma Grubu
12	Ekrem ASLAN	Vakıflar Genel Müdürlüğü İstanbul Bölge Müdürlüğü
13	Emre DURGUT	Deniz Feneri Derneği
14	Ercan BAYAZITLI	A.Ü Siyasal Bilgiler Fakültesi
15	Erol ERDOĞAN	Asal Bilgi Yönetimi
16	Fahrettin BÖKE	Vakıflar Genel Müdürlüğü Strateji Geliştirme Dairesi
17	Filiz ERDEMİR	Vakıflar Genel Müdürlüğü Ankara Bölge Müdürlüğü
18	Funda AKÇAY	Vakıflar Genel Müdürlüğü Mülhak ve Yeni Vakıf Dairesi
19	Gökçe GÜNEL	Vakıflar Genel Müdürlüğü Abide ve Yapı İşleri Dairesi
20	Görün ARUN	
21	Habip KARAÇAY	Vakıflar Genel Müdürlüğü Ankara Bölge Müdürlüğü
22	Hulisi YAZGAN	Vakıflar Genel Müdürlüğü Hayır İşleri ve Sosyal Hizmetler Dairesi
23	Hüseyin ÖZER	Vakıflar Genel Müdürlüğü İstanbul Bölge Müdürlüğü
24	Hüseyin SARIOĞLU	İstanbul Üniversitesi Edebiyat Fakültesi
25	İbrahim POLAT	Vakıflar Genel Müdürlüğü Strateji Geliştirme Dairesi



## Ek 2. Katılımcı Listesi (Devam)

SIRA NO	ADI SOYADI	KURUM
26	İhsan TORUN	Vakıflar Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Başkanlığı
27	İsmail AYKAN	Vakıflar Genel Müdürlüğü Kültür ve Tescil Dairesi
28	Kerem TUNCA	Vakıflar Genel Müdürlüğü Emlak Dairesi
29	Latif ALAMEŞE	Vakıflar Genel Müdürlüğü Abide ve Yapı İşleri Dairesi
30	Latif ÖZEN	Anadolu Medeniyetleri Müzesi
31	M.Özcan BÜYÜKATAK	Vakıflar Genel Müdürlüğü Personel ve Eğitim Dairesi
32	Mahir POLAT	Vakıflar Genel Müdürlüğü İstanbul Bölge Müdürlüğü
33	Mehmet Fevzi UĞURYOL	Yıldız Teknik Üniversitesi Sanat Tasarımı Fakültesi
34	Mehmet YILDIRAN	Vakıflar Genel Müdürlüğü Ankara Bölge Müdürlüğü
35	Murat Serhat YENER	Vakıflar Genel Müdürlüğü Hukuk Müşavirliği
36	Murat YEĞENOĞLU	Vakıflar Genel Müdürlüğü Teftiş Kurulu Başkanlığı
37	Murat YERALTI	Vakıflar Genel Müdürlüğü Strateji Geliştirme Dairesi
38	Musa AKDENİZ	Vakıflar Genel Müdürlüğü Emlak Dairesi
39	Mustafa AY	TÜBİTAK - Kamu Araştırma Grubu
40	Mustafa DIŞLI	Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü
41	Necip ARABACI	Vakıflar Genel Müdürlüğü İstanbul Bölge Müdürlüğü
42	N.Şahin GÜÇHAN	ODTÜ Mimarlık Fakültesi Restorasyon Kürsüsü
43	Nevra ERTÜRK	Yıldız Teknik Üniversitesi Sanat Tasarımı Fakültesi
44	O.Cezmi TUNCER	Emekli Öğretim Üyesi
45	Ömer PEKER	TODAİE/Emekli
46	Ömer TERCAN	Vakıflar Genel Müdürlüğü İstanbul Bölge Müdürlüğü
47	Önder ÖZBİLGİN	Vakıflar Genel Müdürlüğü Kültür ve Tescil Dairesi
48	Özlem ÖZKANLI	A.Ü Siyasal Bilgiler Fakültesi
49	Ramazan ACUN	TÜBİTAK - Başkan Danışmanı
50	Recep DALKILIÇ	Vakıflar Genel Müdürlüğü İstanbul Bölge Müdürlüğü
51	Semra ŞEN	Devlet Planlama Teşkilatı

## Ek 2. Katılımcı Listesi (Devam)

SIRA NO	ADI SOYADI	KURUM
52	Serkan ATMACA	İnnoteem Uluslar arası Yazılım Donanım Eğitim
53	Sevinç SALEBÇİ	Vakıflar Genel Müdürlüğü İşletme ve İştirakler Dairesi
54	Tuğba AYGÜN	Vakıflar Genel Müdürlüğü Strateji Geliştirme Dairesi
55	Yakup GÜZEL	Vakıflar Genel Müdürlüğü Hayır İşleri ve Sosyal Hizmetler Dairesi
56	Yakup ÖZSARAÇ	Vakıflar Genel Müdürlüğü İşletme ve İştirakler Dairesi
57	Yusuf ÖZTÜRK	TÜBİTAK
58	Zafer AKSOY	Vakıflar Genel Müdürlüğü Emlak Dairesi
59	Zehra Erkün ORUÇOĞLU	Yıldız Teknik Üniversitesi Sanat Yönetimi Programı
60	Zeynep YALÇIN	Vakıflar Genel Müdürlüğü İstanbul Bölge Müdürlüğü